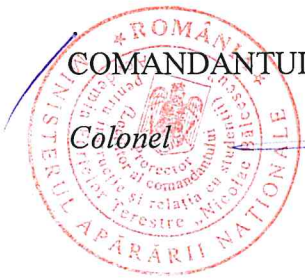


ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Nr. A144924 din 30.10.2025
SIBIU

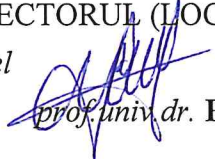
NECLASIFICAT
Exemplar unic

APROB
COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Colonel

Dumitru TODOSIUC

AVIZAT
PRORECTORUL (LOCȚIITORUL COMANDANTULUI PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT)

Colonel


prof. univ. dr. Paul TUDORACHE

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Valabil începând cu anul universitar 2025-2026

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

Facultatea de Științe Militare

Program postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniul *Managementul situațiilor de criză*

Forma de învățământ: **cu frecvență**

Domeniul de licență pe care se fundamentează programul de studii: **Științe militare, informații și ordine publică**

Calificarea universitară pe care se fundamentează programul de studii: **Managementul organizației**

Durata: **180 ore**

Perioada: **8 săptămâni**

NECLASIFICAT

Pagină albă



NECLASIFICAT
2 din 6

I. OBIECTIV GENERAL

Actualizarea noțiunilor teoretice, perfecționarea abilităților cognitive și abilităților practic-aplicative necesare pentru exercitarea funcțiilor managementului la nivelul entităților organizaționale din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională în situații de criză.

II. OBIECTIVE SPECIFICE

Formarea competențelor profesionale și transversale, după cum urmează:

Competențe profesionale:

- C1. Aplicarea principiilor și conceptelor de management al crizei în contexte militare.*
- C2. Aplicarea procedurilor operaționale și tehnicilor militare în diferite contexte situaționale.*

Competențe transversale:

- CT.1 Asumarea și soluționarea competență a sarcinilor și misiunilor atribuite în structurile de apărare și securitate națională.*
- CT.2 Compatibilizarea performanțelor profesionale proprii cu specificul muncii în echipă.*



NECLASIFICAT
REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

Absolventul va fi capabil:

CUNOȘTINȚE	C1.R1. Să înțeleagă contextele organizaționale militare în care este necesară intervenția managerului military;
	C1.R2. Să cunoască caracteristicile mediului de securitate actual;
	C1.R3. Să descrie cauzele și efectele utilizării instrumentelor manageriale în context organizațional military;
	C1.R4. să explice noțiunile, conceptele, sintagmele și principiile specifice managementului crizelor;
	C2.R1. Să cunoască metodele, tehnicile și procedeele manageriale cele mai eficiente pentru desfășurarea oportună a activităților specifice organizației militare pe timpul participării la operații de gestionare a crizelor;
	C2.R2. Să descrie modul de aplicare a metodelor de management al crizelor, în funcție de caracteristicile acestora;
APTITUDINI	C2.R3. Să explice principiile abordării cuprinzătoare în crize, utilizând integrat analiza pe dimensiunile PMESI (politic, militar, economic, social, infrastructură și informațional), și să evidențieze interdependența dintre instrumentele politice, civile și militare;
	C1.R5. Să identifice cauzele și mecanismele de manifestare a crizelor, precum și mecanismul de escaladare a crizelor politico-militare
	C1.R6. Să elaboreze o strategie integrată de răspuns la criză care identifică actorii relevanți, definește opțiuni și linii de efort, integrează negocierea în mediu intercultural și cooperarea civil-militară, și stabilește indicatori clari de rezultat și de performanță;
	C1.R7. Să aplice metodele de luare a deciziei la nivelul structurilor militare;
	C2.R4. Să aplice standarde specifice în evaluarea activităților organizației militare care participă la gestionarea situațiilor de criză;
	C2.R5. Să construiască strategii și moduri de acțiune în concordanță cu cerințele specifice organizației militare în contextul intervenției pentru soluționarea crizelor politico-militare;
RESPONSABILITĂȚI ȘI AUTONOMIE	C2.R6. Să compare variabilele specifice fiecărui tip de conflict și să dezvolte planuri de acțiune eficiente pentru managementul situației de criză;
	C1.R8. Să evalueze eficiența măsurilor de gestionare a crizelor;
	C1.R9. Să folosească gândirea critică și să manifeste agilitate mentală în timpul aplicării metodelor și procedurilor de luare a deciziei în organizația militară;
	C2.R7. Să exercite un rol activ, responsabil și etic în procesul de luare a deciziei militare (MDMP) în condiții de incertitudine, gestionând provocări interculturale în negociere, și adaptând execuția în funcție de impactul asupra populației și de feedbackul măsurat;
	C2.R8. Să elaboreze scenarii operaționale care să permită antrenarea forțelor participante la gestionarea crizelor de diferite tipuri;
	C2.R9. Să asigure nivelul optim de interoperabilitate conceptuală, lingvistică și acțională pe timpul exercițiilor și operațiilor de răspuns la crize;



DISCIPLINE, REPARTIȚIA ORELOR PE ACTIVITĂȚI DIDACTICE ȘI FORME DE VERIFICARE

Nr crt.	Cod	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Activități didactice				Nr de ore pe discipline			ECTS	Forme de verificare
			C	S	P	Apl.	Tot.	C	Apl.		
I. DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE											
I.1. DISCIPLINE DE BAZĂ ÎN DOMENIU											
OBLIGATORII											
1.	MSCIF1	Analiza conflictelor internaționale	2	2			24	12	12	3	E
2.	MSCF2	Strategii de management al crizelor	2	2			24	12	12	2	E
TOTAL ORE DISCIPLINE DE BAZĂ ÎN DOMENIU							48	24	24	5	
I.2. DISCIPLINE DE SPECIALITATE											
OBLIGATORII											
3.	MSCIS3	Scenarii operaționale	2	2			24	12	12	3	Cv
4.	MSCIS4	Practică	2 săptămâni				48		48	2	Cv
OPȚIONALE											
5.	MSCOS5	Abordarea cuprinzătoare în gestionarea situațiilor de criză	2	2			24	12	12	2	Cv
6.	MSCOS6	Crize politico-militare. Studii de caz									
TOTAL ORE DISCIPLINE DE SPECIALITATE							96	24	72	7	
II. DISCIPLINE COMPLEMENTARE											
OBLIGATORII											
7.	MSCIC7	Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare	1	1			12	6	6	2	E
8.	MSCIC8	Sistemul național de gestionare a crizelor	1	1			12	6	6	2	E
9.	MSCIC9	Educație fizică militară				2	12		12		V
FACULTATIVE											
10.	MSCFC10	Limba engleză	1	1			12	6	6	2	Cv
TOTAL ORE DISCIPLINE COMPLEMENTARE							36	12	24	4	
TOTAL ORE I+II							180	60	120	16	
TOTAL ORE							180				
EXAMEN DE CERTIFICARE							3				

Legendă:

C - curs; S - seminar; P - proiect; E - examen; Cv - colocviu; V - verificare;

Tot. - total; Apl. - aplicații;

COM - comunicații și informatică; COMIF - disciplină impusă, fundamentală; COMIS - disciplină impusă, de specializare; COMOS - disciplină opțională, de specializare;

COMIC - disciplina impusă, complementară.

ECTS - credite transferabile.



PRECIZĂRI ORGANIZATORICE ȘI METODICE

1. Obținerea certificatului de absolvire pentru atestarea competențelor profesionale specifice programului de studii presupune promovarea de către cursanți a formelor de evaluare finală (examene, colocvii și verificări) prevăzute la disciplinele din planul de învățământ și a examenului de certificare a competențelor profesionale asimilate pe parcursul perioadei de desfășurare a programului.
2. Examenul de certificare constă în susținerea unei lucrări de certificare prin care cursantul demonstrează capacitatea de a aplica practic competențele dobândite. Promovarea acestuia se creditează suplimentar cu 3 credite.
3. Procesul de învățământ se organizează cu un ritm săptămânal de 22 ore.
4. Opțiunea cursanților privind parcurgerea unei discipline opționale și a disciplinei facultative se exprimă în momentul înscrierii în vederea participării la concursul de admitere. Grupele de studiu pentru disciplinele opționale și disciplina facultativă se vor fi constitui din minim 5 cursanți.
5. Activitățile didactice specifice disciplinei facultative se programează în afara ritmului săptămânal.
6. Activitățile practice se pot executa în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în alte instituții militare și în structurile din SAOPSN cu atribuții în domeniu. Practica universitară se desfășoară în unitățile militare/ structurile din SAOPSN de proveniență ale cursanților sau în alte unități, după nevoie.

Planul de învățământ a fost avizat de Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în data de

Planul de învățământ a fost discutat și aprobat în ședința Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din data de 06.10.2025.

p.DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE MILITARE

Locotenent colonel

conf.univ.dr. Alin CÎRDEI



DIRECTOR ȘCOALĂ POSTUNIVERSITARĂ

Conf.univ.

dr. Raluca RUSU